



Långsiktig inriktning 2026-2029

Långsiktig inriktning Neuroförbundet 2026-2029

Bakgrund

Långsiktig inriktning för Neuroförbundet 2026–2029 är ett vägledande dokument för hela organisationen. Det ger riktning, tydlighet och sammanhang i vårt engagemang från den enskilde medlemmen och givaren, till föreningarnas aktiviteter till förbundets nationella insatser och att vi rör oss i samma riktning mot vår gemensamma vision: ett samhälle där alla med neurologiska diagnoser lever livet fullt ut. Neuroförbundets vision, ändamål och varumärke tillsammans med våra strategiska mål definierar den strategiska inriktningen för organisationen för 2026-2029.

Långsiktig inriktning är ett resultat av ett omfattande strategiarbete där förtroendevalda, medlemmar, kansli och externa aktörer har bidragit med perspektiv, erfarenheter och insikter. Vi har samlat in synpunkter genom regionala konferenser runt om i landet, workshops och intervjuer, samt analyserat de krafter i samhället som påverkar oss och vad Neuroförbundets nuläge är hösten 2024-2025. Vi har också formulerat en målbild för vad Neuroförbundet vill vara år 2035.

Innehåll Långsiktig inriktning 2026-2029

Detta dokument samlar Neuroförbundets gemensamma långsiktiga inriktning för åren 2026–2029. Det innehåller vår identitet och vårt ändamål, de prioriterade områden som ska vägleda hela organisationens arbete under perioden, samt de organisatoriska förutsättningar som krävs för att lyckas.

Bilagor

I bilagorna finns fördjupande underlag som legat till grund för strategiarbetet. Dessa inkluderar en omvärldsanalys, beskrivningar av Neuroförbundets nuläge och önskade läge. Förbundsstyrelsen lägger också fram en proposition som är tänkt att tydliggöra hur hela organisationen ska arbeta med implementering och ansvar i organisationen.

Omvärldsanalys

Nuläge Neuroförbundet

Önskat läge Neuroförbundet

Implementering och ansvar – Proposition till kongressen

Neuroförbundets identitet och ändamål

Neuroförbundet är en ideell, partipolitiskt och religiöst obunden intresseorganisation. Vårt ändamål är att verka för att personer med neurologiska diagnoser får sina rättigheter tillgodosedda och ges förbättrade levnadsvillkor. Vi arbetar för att öka kunskapen i samhället, påverka beslutsfattare, och skapa strukturella förändringar som gynnar våra medlemmar och målgrupper.

Vi är en medlemsstyrd organisation där demokrati och inflytande är en självklarhet. Vårt arbete utgår från medlemmarnas erfarenheter och behov – de är både våra främsta experter och vår viktigaste kraft. Med den neurologiska diagnosen i centrum vill vi bidra till ett samhälle som håller ihop. Ett samhälle där alla människor, oavsett funktionsförmåga, får rätt stöd, har möjlighet att delta i samhällslivet på sina egna villkor och känner sig värdefulla. Vi gör det genom att samla och stärka våra medlemmar, påverka beslutsfattare och öka kunskapen om neurologi i samhället.

Vision

Ett samhälle där alla med neurologiska diagnoser lever livet fullt ut. Vår vision är grunden för allt vi gör. Den uttrycker både en dröm och en riktning – ett samhälle där tillgänglighet, delaktighet och jämlika livsvillkor är en självklarhet för alla.

Värdegrund

Förbundets verksamhet bygger på de värderingar som kännetecknar en demokratisk rättsstat, så som de kommit till uttryck i svensk grundlag, FN's förklaring om de mänskliga rättigheterna samt den Europeiska konventionen om skydd för de mänskliga rättigheterna och de grundläggande friheterna.

(Neuroförbundets förbundsstadgar paragraf 3)

Neuroförbundets arbete vilar på en stark värdegrund som utgår från:

- **Mänskliga rättigheter:** Alla människor har lika värde och rätt till ett liv i frihet, trygghet och självbestämmande.
- **Delaktighet:** Personer med neurologiska diagnoser ska ha verklig möjlighet att påverka sin vardag och samhällets utveckling.
- **Solidaritet:** Vi står upp för varandra och för dem vars röster inte alltid hörs.
- **Engagemang:** Vår styrka ligger i det ideella engagemanget och viljan att förändra samhället tillsammans.

Neuroförbundets prioriterade områden 2026-2029

Neuroförbundets fyra prioriteringar ska fungera som ledstjärnor för hela organisationen under perioden 2026–2029. De ger riktning – men lämnar utrymme för anpassning, initiativ och kreativitet på lokal, regional och nationell nivå.

För de prioriterade områdena är våra övergripande verksamhetsmål att:

1. Neuroförbundets verksamhet och ökade deltagande i samhällsdebatten gör skillnad för individ och samhälle genom hög relevans hos befintliga och framtida medlemmar, samarbetspartners och bidragsgivare och finansiärer.
2. Neuroförbundet har 16 000 medlemmar vid utgången av 2029 genom tydliga insatser för synlighet, rekrytering och medlemsvård.

Prioriterat område 1: Ideellt engagemang

Neuroförbundet har kraft och möjlighet att mobilisera ideellt engagemang som är hållbart och långsiktigt. Vårt gemensamma engagemang bidrar till att utveckla och hålla ihop samhället.

Det är erfarenheterna av att leva med eller nära neurologiska diagnoser som förenar medlemmarna i Neuroförbundet. För att medlemmar ska vilja, och kunna fortsätta att engagera sig för en värld där personer med neurologiska diagnoser har samma rättigheter och möjligheter som andra krävs en känsla av mening, gemenskap, stöd och möjlighet att påverka.

Vi är en del av civilsamhället. Genom deltagande i olika nätverk, myndighetsdialoger och forum för samverkan stärker vi våra möjligheter att påverka politiken. Vi samverkar också med andra patientorganisationer i gemensamma frågor, till exempel kring läkemedel, forskning, tillgänglighet eller rättigheter i vården. Det är genom samverkan vi gör störst skillnad – för våra medlemmar, och för samhället i stort.

För oss i Neuroförbundet vill vi att engagemanget är tillgängligt, meningsfullt och flexibelt. Genom stöd och digitala verktyg har vi minskat trösklarna för att delta. Föreningarna är organiserade utifrån både intresse och geografi, och medlemmarnas engagemang är i fokus oavsett form.

Demokratin inom Neuroförbundet är stark och levande. Medlemmar deltar i beslut, påverkar föreningarnas utveckling och diskuterar vägval och prioriteringar utifrån egna erfarenheter och samhällets förändringar. Deras inflytande är verkligt och bidrar till en vital folkrörelse – och till att Neuroförbundet är en kraft i att värna och utveckla demokratin i Sverige. Vår organisering är anpassad efter samtidens och framtidens behov, med tydliga strukturer som främjar medlemsinflytande, flexibilitet och engagemang på alla nivåer – från den lokala föreningen till den nationella arenan.

Genom att möta fler personer med olika neurologiska diagnoser och behov, samlar vi in värdefull kunskap om vardagens utmaningar och möjligheter. Diagnosverksamheten gör att vi lär känna fler människor och får ett bredare och djupare underlag för vårt påverkansarbete. Det stärker vår röst,

ökar vår legitimitet och gör oss bättre rustade att vara en trovärdig och kraftfull aktör i mötet med beslutsfattare och andra samhällsaktörer.

Strategiska förflyttningar

- Skapa fler, enklare och mer flexibla sätt att engagera sig i Neuroförbundet, främst lokalt och regionalt men även nationellt
- Synliggöra och driva frågor som stärker vårt ändamål på alla nivåer, lokal, regional och nationell nivå.
- Sprida kunskap om neurologiska diagnoser på lokal, regional och nationell nivå
- Ge stöd till föreningar och förtroendevalda i att skapa engagemang som ligger i linje med ändamålet
- Synliggöra möjligheter för engagemang och utveckling inom förbundet för att motivera fler att ta sig an ledarroller och ansvarsuppdrag.
- Samordna och utveckla insatserna nationellt för ökat intressepolitiskt arbete lokalt och regionalt

Prioriterat område 2: Uttryck och avtryck i samhället

Neuroförbundets roll i samhället – vår plats och våra samarbeten

Neuroförbundet är en aktiv och efterfrågad aktör i det sammanhang där civilsamhälle, vård, forskning och politik möts. Vi är en tydlig röst i frågor som rör neurologiska diagnoser – en röst som grundas i medlemmarnas erfarenheter och som bärs fram med kunskap och trovärdighet.

Vi påverkar, utmanar och samarbetar. Genom vår historia och vår närhet till våra medlemmar har vi stor trovärdighet – både i det offentliga samtalet och i relation till vården och forskningen. När neurologiska frågor diskuteras, är vi en naturlig samtalspartner. Vi delar aktivt med oss av våra erfarenheter på intressepolitiska arenor och gör det med ett gemensamt språk.

Vår identitet som intresseorganisation är glasklar. Vi arbetar för att samhället ska bli mer rättvist, mer tillgängligt och mer inkluderande för våra medlemmar och andra som också lever med neurologisk diagnos – och vi gör det i samverkan med forskare, vårdpersonal, myndigheter och andra organisationer.

Vi har etablerade kontakter med hälso- och sjukvården, där vi bidrar med patient- och anhörigperspektiv i utvecklingen av vård och rehabilitering. Vi verkar både nationellt, regionalt och lokalt för att neurologisk vård ska vara jämlik, tillgänglig och evidensbaserad. Många av våra medlemmar deltar i brukarråd, samverkansorgan och referensgrupper.

Intressepolitiskt är vi en viktig aktör i det funktionsrättspolitiska landskapet i Sverige. Vi är medlemmar i Funktionsrätt Sverige, där vi tillsammans med andra organisationer driver gemensamma krav på jämlika livsvillkor och rättigheter.

Strategiska förflyttningar:

- Arbeta för att positionera vår identitet och öka kännedomen
- Bli mer synliga i samhället, särskilt lokalt och regionalt
- Lyfta medlemsrösten i media och samhällsdebatt
- Synliggöra brister i samhällets stöd till personer med neurologiska diagnoser
- Ta fram konkreta, lösningsfokuserade krav för att driva igenom vår intressepolitik
- Fördjupad dialog med vård, omsorg och beslutsfattare
- Tydliggöra och få en gemensam kommunikation, identitet och varumärke samt språk och grafisk profil i hela organisationen
- Särskilt öka vår kännedom hos målgruppen i åldern 40-60 år

Prioriterat område 3: Fundraising och forskning

För att kunna uppnå visionen om ökad livskvalitet för personer med neurologiska sjukdomar krävs resurser. Statsbidrag, medlemsavgifter och stöd från Postkodlotteriet finansierar en del, men inte allt. Historiskt har fokus för att skapa mer resurser utgått från idén om insamling, det vill säga själva handlingen att samla in pengar. Neuroförbundet vill skifta fokus från insamling till fundraising. Fundraising innefattar alla strategier för att öka intäkter från företag, privatpersoner samt stiftelser och fonder.

Förutom ökade intäkter handlar fundraising om att fånga engagemang. En diagnos skapar ofta en vilja att bidra – som medlem eller givare. Neuroförbundet ska erbjuda möjligheten att visa engagemang genom bidrag och därmed förvalta förtroendet att skapa bättre livsvillkor för personer med neurologiska diagnoser. Neuroförbundet har potential att öka antalet givare, särskilt bland närstående och företag. Genom medlemmarna når vi nya givare.

Givaren ska känna trygghet och se sitt bidrag som ett tydligt, transparent och meningsfullt engagemang. Forskning är viktigt för givare, men det som särskiljer Neuroförbundet är stödet till medlemmar och det starka intressepolitiska arbetet och en stor del av spontangåvor går till verksamhet. En professionell och enhetlig fundraising stärker varumärket och gynnar hela verksamheten, precis som en professionell och tydlig verksamhet stärker fundraising.

Vi samarbetar med forskning och akademi för att bidra till patientnära forskning och kunskapsutveckling inom neurologi. Vi delar ut forskningsmedel, och vi samarbetar med forskare, lärosäten och andra aktörer för att driva fram ny kunskap som kan förbättra människors vardag.

Strategiska förflyttningar

- Tydliggöra arbetssättet för fundraising inom hela organisationen
- Vara en tydlig röst för patientnära forskning inom neurologi
- Koppla samman insamling, kunskap och medlemsberättelser och fokusera på målgruppsanpassade budskap
- Vårda och utveckla befintligt engagemang kopplat till givande
- Bredda intäktsbasen så att insamlade medel kommer från många olika aktörer inom privata-, institutionella och företagavärlden
- Verka för ökat forskningsstöd till neurologi

Prioriterat område 4: Neuroförbundets roll i den civila beredskapen

Samhällets motståndskraft bygger på att alla medborgare inkluderas och att civilsamhällets aktörer bidrar med sin unika kompetens. Neuroförbundet kan och vill vara en aktiv del i Sveriges civila beredskap.

Personer med neurologiska diagnoser har särskilda behov i kris- och beredskapssituationer, och Neuroförbundet har unik kunskap om dessa behov. Genom att samverka med myndigheter, regioner, kommuner och andra civilsamhällesorganisationer kan vi bidra till ett inkluderande krisberedskapsarbete där alla invånares rättigheter och förutsättningar tillgodoses.

Neuroförbundet ser arbetet med civil beredskap som en naturlig förlängning av vårt ändamål: att skapa ett samhälle där alla med neurologiska diagnoser kan leva livet fullt ut – även i kris.

Strategiska förflyttningar:

- Utveckla Neuroförbundets kapacitet för att delta i krisberedskap och civila beredskapsinsatser
- Samverka och bistå med Neuroförbundets unika kunskap till och med MSB, regioner, kommuner och andra aktörer för ökad inkludering i beredskapsplaner

Gemensam kapacitet och organisation

För att uppnå vår vision och nå effekt inom våra prioriterade områden behöver vi också ha fokus på att utveckla vår befintliga organisation. Det handlar om att stärka förutsättningarna för en ökad relevans hos medlemmar, samarbetspartners och en ökad kännedom om Neuroförbundet som förstärker effekten av vår verksamhet, samt att vara representerade och starka där besluten tas.

För vår gemensamma kapacitet och organisation är det övergripande organisationsmålet att:

1. Neuroförbundet är en tydlig, hållbar och samverkande organisation som gör rätt saker tillsammans, på ett effektivt och idémässigt sätt för att bidra till vår vision.

Den långsiktiga inriktningen är hela Neuroförbundets gemensamma riktning. För att visionen ska bli verklighet behöver strategin omsättas i konkret handling – på varje nivå i organisationen. Det kräver tydligt ansvar, samverkan och en vilja att ständigt lära och utvecklas tillsammans. För att strategin ska få genomslag krävs att den förankras – både genom samtal, gemensam förståelse och praktiskt stöd i genomförandet. Här har såväl förbund som regionförbund och föreningar viktiga roller.

För att skapa långsiktighet, ökad samverkan och starkare stöd till våra medlemmar ska Neuroförbundet arbeta för att utveckla och säkerställa en hållbar och ändamålsenlig regional struktur. Vi ska tillsammans med föreningar och regionförbund identifiera behov, skapa tydliga ramar för samverkan och stötta utvecklingen av regionala funktioner som stärker både det lokala och nationella arbetet. Vår gemensamma strävan är att bygga en regional struktur som präglas av stabilitet, tydlighet och förmåga att möta framtidens utmaningar och möjligheter.

För att stärka vårt gemensamma arbete och framtida utveckling ska Neuroförbundet aktivt främja ett hållbart och inkluderande ledarskap på alla nivåer i organisationen. Vi ska skapa förutsättningar för våra nuvarande och framtida ledare att växa genom kontinuerligt stöd, kompetensutveckling och erfarenhetsutbyte. Ledarskapet i Neuroförbundet ska präglas av delaktighet, lyhördhet och ett starkt engagemang för vårt ändamål – att förbättra levnadsvillkoren för personer med neurologiska diagnoser.

Strategiska förflyttningar:

- Genomföra en systematisk kartläggning av regionförbundens roll, uppdrag och organisatoriska funktion i Neuroförbundet
- Tydliggöra ansvarsfördelning mellan förbund, regionförbund och föreningar
- Stötta och möjliggöra utbyte mellan föreningarna
- Förenkla administration på lokal nivå
- Utveckla strukturer för lärande, planering och uppföljning
- Skapa förutsättningar för kompetensutveckling för såväl medarbetare som förtroendevalda
- Jobba metodiskt med folkbildande insatser